

| メガトレンド     |                                                                                                                                                     | リスク                                                                                                                                                                                                        | 機会の創出                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 経済の不確実性    | <ul style="list-style-type: none"> <li>パンデミックへの対応</li> <li>働き方改革の促進</li> <li>サプライチェーンの混乱</li> </ul>                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>短期的な需要減少・変動に伴う業績悪化</li> <li>競合との激しい価格競争による利益の減少</li> <li>新製品や新技術の市場ニーズの予想が外れることによる成長と収益の低下</li> <li>鋼材や原油等の原材料価格の上昇</li> </ul>                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>高付加価値の商品・サービスの開発</li> <li>「働く環境」における新たな価値の創出</li> <li>多様な働き方の提案・コンサルティング機会が増加</li> <li>環境配慮型商品の販売拡大</li> <li>ダイバーシティ・働き方改革などへの積極的な取り組みによる魅力ある企業づくり</li> <li>省人化・効率化に貢献する商品・サービスの販売拡大</li> <li>テクノロジーによる「働く環境」への新たな価値創出</li> <li>技術獲得による競争優位性の確保</li> </ul> |
| 気候変動・生態系保全 | <ul style="list-style-type: none"> <li>地球温暖化の懸念から脱炭素の流れが加速</li> <li>地球温暖化による生態系変化への対応</li> <li>資源の効率的・循環的な利用の要請</li> <li>脱プラスチック社会への意識変化</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ゲリラ豪雨等災害の頻発化</li> <li>気候変動を原因としたサプライチェーンの寸断</li> <li>CO<sub>2</sub>排出量規制の強化による対応費用の増加</li> <li>環境配慮対応の遅れによる評判の毀損・業績悪化</li> <li>自然災害等偶発な事由によりネットワークの機能が停止</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 人口動態の変化    | <ul style="list-style-type: none"> <li>超高齢社会の到来</li> <li>総人口の減少、労働人口の減少</li> <li>都市部への人口集中</li> </ul>                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>働き方の多様化による既存商品の売上減少</li> <li>人材獲得競争の激化</li> </ul>                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 技術革新       | <ul style="list-style-type: none"> <li>IoTの進展</li> <li>AIの活用</li> <li>DX社会の到来</li> </ul>                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>IT人材の不足による競争力の低下</li> <li>サイバーセキュリティの脅威</li> </ul>                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 労働・人権      | <ul style="list-style-type: none"> <li>人権尊重への要請の高まり</li> </ul>                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>社内外でのハラスメントや長時間労働をはじめとした人権問題の発生</li> <li>調達先の人権リスク対応不足によるサプライチェーンの混乱</li> </ul>                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

## 10の マテリアリティ

