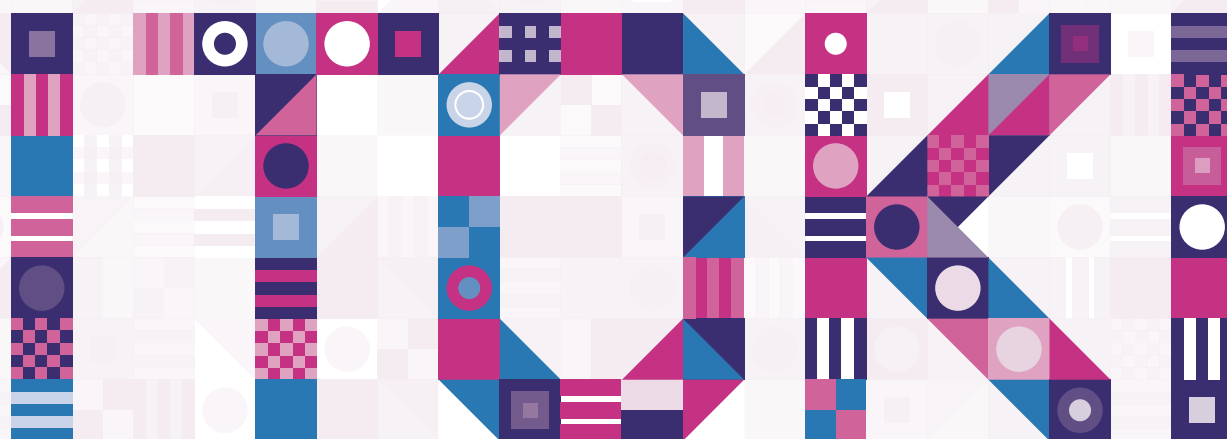




ESG DATA BOOK 2026

Contents

01 編集方針・各種方針・社会課題と環境に関する主な参加団体

Editorial Policy / Policies / Major Participating Organizations Related to Social Issues and the Environment

E 環境 Environment (P02~16)

02 中期環境計画 2026 (2024 ~ 2026年) Mid-Term Environmental Plan2026 (FY2024~FY2026)

04 気候変動対応 Response to Climate Change

09 資源と廃棄物 Resources and Waste

11 生物多様性 Biodiversity

13 化学物質 Chemical Substances

14 報告対象範囲 Reporting boundary

S 社会 Social (P17~22)

17 基本データ Basic Data

18 労働安全衛生・健康経営 Occupational Health and Safety & Health and Productivity Management

19 ダイバーシティ&インクルージョン・人材育成 Diversity & Inclusion and Human Resource Development

G ガバナンス Governance (P23~24)

独立した第三者保証報告書 Independent Assurance report (P25~29)

編集方針 Editorial Policy

「ESGデータブック2026」は、ESGに関する経年情報をE・S・Gそれぞれの分野ごとに一覧としてご確認いただくものです。ご使用いただく方に見やすく、理解しやすい内容となるように心がけました。ESGに関する方針や取り組みに関しては、「イトーキ統合報告書2026」やウェブサイトに開示していますので、合わせてご覧ください。

今後も社会の変化に応じて取り組みを充実させながら、価値のあるデータを拡充し開示していけるよう改善を図ってまいります。

The ESG Databook 2026 provides an overview of ESG-related information over time for each of the Environmental (E), Social (S), and Governance (G) areas. We have made efforts to ensure the content is clear, easy to read, and user-friendly. Please also refer to the ITOKI Integrated Report 2026 and our website, where our ESG policy and efforts are disclosed.

We will continue to enhance our initiatives in response to societal changes, while expanding and improving the disclosure of valuable ESG data.

報告対象範囲など

主な報告対象者：

株主・投資家を中心としたあらゆるステークホルダー

報告対象範囲：

株式会社イトーキ、連結子会社および一部子会社

報告対象期間：2025年度(2025年1月1日～2025年12月31日)

発行時期：2026年7月

Scope of Reporting

Targets of the report：

All stakeholders, especially shareholders and investors

Boundary of coverage：

Itoki Corporation, affiliates, and some subsidiaries

Reporting period：FY2025 (Jan 01, 2025 - Dec 31, 2025)

Publication date：July 2026

データの第三者保証

第三者保証を取得しているデータに ☒ を付けています。

Third-party Verification of Data

Third-party verified data is marked with ☒.

各種方針 Policies

企業理念 Corporate Philosophy

<https://www.itoki.jp/company/about/concept/>

行動規範 Code of Conduct

<https://www.itoki.jp/company/about/concept/>

ESG方針 ESG Policy

<https://www.itoki.jp/company/sustainability/csr/#01>

人権方針 Human Rights Policy

<https://www.itoki.jp/company/sustainability/csr/#03>

安全衛生基本方針 Occupational Health and Safety Policy

<https://www.itoki.jp/company/sustainability/csr/#04>

調達方針 Procurement Policy

<https://www.itoki.jp/company/sustainability/csr/#06>

品質方針 Quality Policy

<https://www.itoki.jp/company/sustainability/csr/#05>

環境方針 Environmental Policy

<https://www.itoki.jp/company/sustainability/csr/#02>

生物多様性方針 Biodiversity Policy

<https://www.itoki.jp/company/sustainability/csr/#07>

個人情報保護方針 Personal Information Protection Policy

<https://www.itoki.jp/privacy/>

ダイバシティビジョン Diversity Vision

<https://www.itoki.jp/company/sustainability/csr/#08>

社会課題と環境に関する主な参加団体

Major Participating Organizations Related to Social Issues and the Environment

ウッドソリューションネットワーク Wood Solutions Network

グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン Global Compact Network Japan

グリーン購入ネットワーク(GPN) Green Purchasing Network (GPN)

健康長寿産業連合会 Association for the Healthy Longevity Industry

一般社団法人日本ウッドデザイン協会 Japan Wood Design Association

日本気候リーダーズ・パートナーシップ Japan Climate Leaders' Partnership (JCLP)

日本人間工学会 Japan Human Factors and Ergonomics Society

一般社団法人プラチナ構想ネットワーク Platinum Society Network

木材コーディネイト研究会 Wood Coordination Research Group

木材利用システム研究会 The Society of Wood Utilization System

やまなし水源地ブランド推進協議会 Yamanashi Suigenchi Brand Promotion Organization

E 環境 Environment

中期環境計画 2026（2024～2026年） Mid-Term Environmental Plan 2026 (FY2024-FY2026)

■ 目標項目 Target Item

全社環境目的 Company-Wide Environmental Goals	目標項目 Target Item	2022年実績 2022 Performance	2024年 2024		2025年 2025		2026年目標 2026 Target
			目標 Target	実績 Performance	目標 Target	実績 Performance	
気候変動対応 Responding to Climate Change	CO ₂ 排出量削減 (Scope1) Reduction of CO ₂ Emissions (Scope 1)	6,081.2t-CO ₂	2022年比10.7%削減 Reduction of 10.7% over 2022	2022年比8.1%削減 Reduction of 8.1% over 2022	2022年比16.0%削減 Reduction of 16.0% over 2022	2022年比7.5%削減 Reduction of 7.5% over 2022	2022年比21.3%削減 Reduction of 21.3% over 2022
	CO ₂ 排出量削減 (Scope2) Reduction of CO ₂ Emissions (Scope 2)	8,397.2t-CO ₂	2022年比10.7%削減 Reduction of 10.7% over 2022	2022年比5.2%削減 Reduction of 5.2% over 2022	2022年比16.0%削減 Reduction of 16.0% over 2022	2022年比2.7%削減 Reduction of 2.7% over 2022	2022年比21.3%削減 Reduction of 21.3% over 2022
	CO ₂ 排出量削減 (Scope3) Reduction of CO ₂ Emissions (Scope 3)	255,050.3t-CO ₂	2022年比6.3%削減 Reduction of 6.3% over 2022	2022年比11.1%増加 Increase of 11.1% over 2022	2022年比9.4%削減 Reduction of 9.4% over 2022	2022年比92.6%増加 Increase of 92.6% over 2022	2022年比12.5%削減 Reduction of 12.5% over 2022
	総エネルギー投入量削減 Reduction in Total Energy Investment	188,474.2GJ	2022年比8.0%削減 Reduction of 8.0% over 2022	2022年比9.5%削減 Reduction of 9.5% over 2022	2022年比15.4%削減 Reduction of 15.4% over 2022	2022年比6.6%削減 Reduction of 6.6% over 2022	2022年比22.1%削減 Reduction of 22.1% over 2022
資源循環促進 Promotion of Recyclables	廃棄物排出量削減 Reduction in Waste Product Emissions	6,003t	2022年比6.0%削減 Reduction of 6.0% over 2022	2022年比6.2%削減 Reduction of 6.2% over 2022	2022年比11.6%削減 Reduction of 11.6% over 2022	2022年比11.3%削減 Reduction of 11.3% over 2022	2022年比16.9%削減 Reduction of 16.9% over 2022
	リサイクル率 Recycling Rate	85.3%	85.0%	78.8%	85.0%	84.3%	85.0%
生物多様性の保全 Biodiversity Conservation	水使用量削減 Water Withdrawal	97,510.0m ³	2022年比9.0%削減 Reduction of 9.0% over 2022	2022年比3.8%削減 Reduction of 3.8% over 2022	2022年比17.2%削減 Reduction of 17.2% over 2022	2022年比13.2%削減 Reduction of 13.2% over 2022	2022年比24.6%削減 Reduction of 24.6% over 2022

※1 集計範囲はP.14-P.16報告対象範囲をご参照ください。

※2 廃棄物排出量は産業廃棄物と一般廃棄物の合計値になります。

※3 リサイクル率は廃棄物の総排出量から焼却・処分量を減算し総排出量で除算することで算定しています。

*1 Please refer "Boundary of Coverage" on pages P.14-P.16 for the boundary of aggregation.

*2 Waste product emissions determined by the total value of industry waste and general waste.

*3 The recycling rate is calculated by subtracting the amount of waste incinerated and disposed of from the total amount of waste generated and dividing the result by the total amount of waste generated.

■ モニタリング項目 Monitored Items

全社環境目的 Company-Wide Environmental Goals	モニタリング項目 Monitored Items	2022年実績 2022 Performance	2025年実績 2025 Performance	指標 Indicator
気候変動対応 Responding to Climate Change	再エネ率(グループ全体) Rate of Renewable Energy (Group Overall)	2.6%	10.7%	再生エネルギー使用量(再エネ電力含む)÷グループ会社含む全拠点における電力使用量×100 Amount of renewable energy usage (Electricity from renewable energy included) / Amount of electricity used in all sites, Including group companies *100
	再エネ率(イトーキ単体) Rate of Renewable Energy (ITOKI Only)	3.7%	11.5%	再生エネルギー使用量(再エネ電力含む)÷イトーキ単体全拠点における電力使用量×100 Amount of renewable energy usage (Electricity from renewable energy included) / Amount of electricity used in all ITOKI sites *100
	CO ₂ 排出量削減 (Scope1:売上高原単位) Reduction of CO ₂ Emissions (Scope1:Per Unit of Sale)	0.05t-CO ₂ /百万円 0.05t-CO ₂ /million yen	0.04t-CO ₂ /百万円 0.04t-CO ₂ /million yen	連結対象グループのCO ₂ 排出量(Scope1)÷対象会社合計売上高 Consolidated group CO ₂ emission (Scope 1) / Target company total sales
	CO ₂ 排出量削減 (Scope2:売上高原単位) Reduction of CO ₂ Emissions (Scope2:Per Unit of Sale)	0.07t-CO ₂ /百万円 0.07t-CO ₂ /million yen	0.05t-CO ₂ /百万円 0.05t-CO ₂ /million yen	連結対象グループのCO ₂ 排出量(Scope2)÷対象会社合計売上高 Consolidated group CO ₂ emission (Scope 2) / Target company total sales
資源循環促進 Promotion of Recyclables	廃棄物排出量削減 (売上高原単位) Reduction in Waste Product Emissions(Per Unit of Sale)	0.05kg/百万円 0.05kg/million yen	0.05kg/百万円 0.05kg/million yen	産業廃棄物、一般廃棄物排出量合計÷連結対象会社合計売上高 Total industrial waste and general waste emissions / Total sales of consolidated target companies
	水使用量の削減 (売上高原単位) Water withdrawal reductions (Per Unit of Sale)	0.80m ³ /百万円 0.80m ³ /million yen	0.73m ³ /百万円 0.73m ³ /million yen	グループ会社を含むデータ収集可能拠点における取水量÷連結対象会社合計売上高 Water withdrawal in sites (Including group companies) where data can be collated / Total sales of consolidated target companies
有害物質の削減 Reduction of Hazardous Chemicals	PRTR対象物質使用量削減 (売上高原単位) Reductions in Substances Reported for PRTR(Per Unit of Sale)	0.57kg/百万円 0.57kg/million yen	0.86kg/百万円 0.86kg/million yen	グループ会社を含むPRTR対象物質取扱拠点の使用量合計÷連結対象会社合計売上高 Total usage of sites (Including group companies) handling PRTR substances / Total sales of consolidated target companies
	PRTR対象物質使用量削減 Reductions in Substances Reported for PRTR	66,098.9kg	95,965.5kg	使用量 Consumption
	VOC使用量 VOC Usage	—m ³	26.7m ³	調査対象6物質(ホルムアルデヒド、トルエン、キシレン、パラジクロロベンゼン、エチルベンゼン、スチレン) 6 substances in scope of investigation (Formaldehyde, Toluene, xylene, Paradichlorobenzene, Ethylbenzene, Styrene)
	NO _x ,SO _x 排出量 NO _x ,SO _x Emissions	—kg	35,989.2kg	拠点における排出場所において観測したデータを集計 Aggregation of data observed at the discharge site

※1 売上高原単位は報告対象となる企業の連結消去後の売上高で排出量を除算したものとします。

※2 PRTR対象物質使用量はPRTR制度における各事業所において第一種指定化学物質のいずれかの年間取扱量が1トン以上(特定第一種指定化学物質は0.5トン以上)のものについて集計したものとします。

※3 モニタリング項目については特定の目標を設けておりません。

※4 水使用量の削減(売上高原単位)指標中の「連結対象会社」はデータ収集可能拠点に限られます。

※5 PRTR対象物質使用量削減(売上高原単位)指標中の「連結対象会社」はPRTR対象物質取扱拠点に限られます。

*1 Sale units are determined by sales after the removal of intra-company transactions within the scope divided by emissions.

*2 The amount of PRTR-regulated substances used is calculated for each facility that handles 1 ton or more of any Class 1 designated chemical substance (0.5 ton or more for specific Class 1 designated chemical substances) per year under the PRTR system.

*3 There are no specific targets set for Monitored Items.

*4 For the indicator "Water withdrawal reductions (Per Unit of Sale)," "consolidated target companies" are limited to sites where data can be collected.

*5 For the indicator "Reductions in Substances Reported for PRTR (Per Unit of Sale)," "consolidated target companies" are limited to sites that handle PRTR substances.

気候変動対応 Response to Climate Change

■ サプライチェーンを通じた温室効果ガス排出量(Scope1、2、3) Greenhouse gas emissions across the supply chain (Scope 1, 2, and 3)

		単位/Unit	2021	2022	2023	2024	2025	
Scope1	事業活動による直接排出 Direct emissions from business activities	t-CO ₂	6,062	6,081	5,278	5,589	5,626	☑
Scope2	事業活動による間接排出 Indirect emissions from business activities	t-CO ₂	7,983	8,397	7,588	7,960	8,166	☑
Scope1+2		t-CO ₂	14,045	14,478	12,866	13,548	13,793	☑
Scope3	サプライチェーンにおける排出 Supply Chain Emissions							
カテゴリー1 Category 1	購入した製品・サービス Purchased Products / Services	t-CO ₂	176,563	214,149	199,460	235,301	399,917	☑
カテゴリー2 Category 2	資本財 Capital Goods	t-CO ₂	4,212	16,502	8,363	13,870	28,404	
カテゴリー3 Category 3	燃料及びエネルギー関連活動 Activities Related to Fuel and Energy	t-CO ₂	2,883	2,716	2,669	2,742	3,428	
カテゴリー4 Category 4	輸送、配送(上流) Transport, Delivery (Upstream)	t-CO ₂	6,406	6,707	6,466	6,965	8,317	
カテゴリー5 Category 5	事業から出る廃棄物 Waste from Businesses	t-CO ₂	1,965	2,397	363	371	554	
カテゴリー6 Category 6	出張 Business Trips	t-CO ₂	415	1,018	587	1,417	1,395	
カテゴリー7 Category 7	雇用者の通勤 Employee Commutes	t-CO ₂	981	737	1,352	1,500	1,471	
カテゴリー8 Category 8	リース資産(上流) Leased Assets (Upstream)	t-CO ₂	—	—	—	—	—	
カテゴリー9 Category 9	輸送、配送(下流) Transport, Delivery (Downstream)	t-CO ₂	—	—	—	—	—	
カテゴリー10 Category 10	販売した製品の加工 Processing of Sold Products	t-CO ₂	—	—	—	—	—	
カテゴリー11 Category 11	販売した製品の使用 Use of Sold Products	t-CO ₂	1,348	1,180	1,042	7,707	30,865	
カテゴリー12 Category 12	販売した製品の廃棄 Disposal of Sold Products	t-CO ₂	16,385	8,309	9,146	10,965	13,216	
カテゴリー13 Category 13	リース資産(下流) Leased Assets (Downstream)	t-CO ₂	2,742	1,335	11	2,327	3,207	
カテゴリー14 Category 14	フランチャイズ Franchises	t-CO ₂	—	—	—	—	—	
カテゴリー15 Category 15	投資 Investment	t-CO ₂	—	—	—	124	531	
Scope3合計 Scope 3 Total		t-CO ₂	213,901	255,050	229,458	283,290	491,305	☑
総合計 Grand Total		t-CO ₂	227,946	269,529	242,324	296,838	505,098	
売上高原単位 Per Unit of Sale		t-CO ₂ /百万円 t-CO ₂ /million yen	2.00	2.22	1.86	2.17	3.34	

※1 集計範囲はP.14-P.16報告対象範囲をご参照ください。

※2 2025年度データの☑がついている指標についてはKPMGあずさサステナビリティ株式会社による第三者保証を受けています。

※3 2025年度に実施したシステム変更の結果、より精緻なデータ集計が可能となったため、集計範囲を拡大しております。

*1 Please refer "Reporting boundary" on pages P.14-P.16 for the boundary of aggregation.

*2 FY2025 data marked with ☑ has been independently assured by KPMG AZSA Sustainability Co., Ltd.

*3 As a result of system changes implemented in FY2025, more accurate data aggregation has become possible, and the scope of data collection has been expanded.

■ 算定方法(Scope1、2、3) Calculation Method (Scope 1, 2, 3)

指標 Indicator		
Scope1	事業活動による直接排出 Direct Emissions from Business Activities	各燃料使用量×各燃料のCO ₂ 排出係数(「地球温暖化対策の推進に関する法律」の係数) Each fuel used *CO ₂ emission factor for each fuel (Coefficients of the Act on Promotion of Global Warming Countermeasures)
Scope2	事業活動による間接排出 Indirect Emissions from Business Activities	電力使用量×CO ₂ 排出係数(国内は電気事業者別排出係数(環境省・経済産業省公表: 特定排出者の温室効果ガス排出量算定用<令和6年度>) 海外は各国政府が公表するグリッド平均排出係数) Electricity consumption *CO ₂ emission factor(Domestic: emission factors by electric utility (published by the Ministry of the Environment and the Ministry of Economy, Trade and Industry"For calculating greenhouse gas emissions of specific emitters in FY2024") Overseas: Grid average emission factors published by national governments).
Scope3	サプライチェーンにおける排出 Supply Chain Emissions	
カテゴリー1 Category 1	購入した製品・サービス Purchased Products / Services	重量を把握している原材料・副資材: 重量×排出原単位 *A 重量を把握していない調達製品: 調達金額×排出原単位 *A 一部のグループ会社について、実績データの入手が困難であるため、イトーキの集計データを基礎として、合理的な方法により推計を行っております。 Raw materials and auxiliary materials whose weight is known: Weight *Emissions intensity *A Procured products and services whose weight is not known : Procurement amount *Emission intensity *A For certain group companies where obtaining actual performance data is difficult, estimates have been made based on Itoki's aggregated data using reasonable methodologies.
カテゴリー2 Category 2	資本財 Capital Goods	設備投資額×排出原単位 *A Capital investment *Emissions intensity *A
カテゴリー3 Category 3	燃料及びエネルギー関連活動 Activities Related to Fuel and Energy	エネルギー使用量×排出原単位 *A *B Energy consumption *Emissions intensity *A *B
カテゴリー4 Category 4	輸送、配送(上流) Transport, Delivery (Upstream)	輸送トンキロ×排出原単位 *A Ton-kilometers transported *Emissions intensity *A
カテゴリー5 Category 5	事業から出る廃棄物 Waste from Businesses	廃棄物の種類別の排出量×排出原単位 *A Emissions *Emissions intensity by waste type *A
カテゴリー6 Category 6	出張 Business Trips	交通手段別出張旅費の金額が区分できる会社: 出張旅費×排出原単位 *A 交通手段別出張旅費の金額が区分できない会社: 従業員数×排出原単位 *A Companies that can classify the amount of business travel expenses by means of transportation: Business travel expenses *Emissions intensity *A Companies that cannot classify the amount of business travel expenses by means of transportation: Number of employees *Emissions intensity *A
カテゴリー7 Category 7	雇用者の通勤 Employee Commutes	交通手段別通勤費の金額が区分できる会社: 通勤交通費×排出原単位 *A 交通手段別通勤費の金額が区分できない会社: 拠点別従業員数通勤日数×排出原単位 *A A company that can classify the amount of commuting expenses by means of transportation: Commuting expenses *Emissions intensity *A Companies that cannot classify the amount of commuting expenses by means of transportation: Number of employees by site, number of commuting days *Emissions intensity *A
カテゴリー8 Category 8	リース資産(上流) Leased Assets (Upstream)	該当なし Not applicable
カテゴリー9 Category 9	輸送、配送(下流) Transport, Delivery (Downstream)	該当なし Not applicable
カテゴリー10 Category 10	販売した製品の加工 Processing of Sold Products	該当なし Not applicable
カテゴリー11 Category 11	販売した製品の使用 Use of Sold Products	製品販売台数×製品の年間消費電力×製品の標準使用期間×電気事業者別排出係数(環境省・経済産業省公表: 特定排出者の温室効果ガス排出量算定用<令和6年度>)の令和6年度全国平均係数 Number of products sold *Annual power consumption of products*Typical period of use of products* Substituted with national average emission factors (published by the Ministry of the Environment and the Ministry of Economy, Trade and Industry"For calculating greenhouse gas emissions of specific emitters in FY2024").
カテゴリー12 Category 12	販売した製品の廃棄 Disposal of Sold Products	販売した製品の素材別重量×排出原単位 *A Weight of products sold by material *Emission intensity *A
カテゴリー13 Category 13	リース資産(下流) Leased Assets (Downstream)	賃貸建物の面積×排出原単位 *A Area of rental buildings *Emission intensity *A
カテゴリー14 Category 14	フランチャイズ Franchises	該当なし Not applicable
カテゴリー15 Category 15	投資 Investment	(当該グループ会社売上高÷連結売上高)×Scope1・2排出量 (Revenue of the relevant group company /consolidated revenue) * Scope 1 & 2 emissions

※1 温室効果ガス(GHG)排出量はCO₂のみ集計しています。

※2 排出原単位は以下のデータベースを使用しています。

*A: サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベース(Ver.3.5)

*B: LCIデータベース AIST-IDEA Ver.3.5.1 標準版 国立研究開発法人 産業技術総合研究所 安全科学研究部門 IDEAラボ IPCC2021 without LULUCF AR6

※3 温室効果ガス排出量の定量化は、活動量データの測定、および排出係数の決定に関する不確実性ならびに地球温暖化係数の決定に関する科学的な不確実性にさらされています。

*1 Greenhouse Gas(GHG) emissions only include CO₂.

*2 The following databases are used for emissions intensity.

*A: Emission intensity database for calculating greenhouse gas emissions by organizations throughout the supply chain (Ver. 3.5)

*B: LCI database AIST-IDEA Ver.3.5.1 Standard Edition Research Laboratory for IDEA, RISS, AIST IPCC2021 without LULUCF AR6

*3 The quantification of greenhouse gas emissions is subject to uncertainties related to the measurement of activity data and determination of emission factors, as well as scientific uncertainties related to the determination of global warming potential.

■ CO₂排出量(Scope1) CO₂ Emissions (Scope1)

		単位/Unit	2021	2022	2023	2024	2025
イトーキ ITOKI	工場 Factory	t-CO ₂	3,758	2,987	2,446	2,643	2,556
	物流 Logistics	t-CO ₂	18	13	11	19	16
	オフィス Office	t-CO ₂	376	364	357	331	352
国内グループ会社 Domestic Group Companies		t-CO ₂	1,866	2,605	2,358	2,511	2,626
海外グループ会社 Overseas Group Companies		t-CO ₂	45	111	105	85	75
合計 total		t-CO ₂	6,062	6,081	5,278	5,589	5,626 ☒
売上高原単位 Per Unit of Sale		t-CO ₂ /百万円 t-CO ₂ /million yen	0.05	0.05	0.04	0.04	0.04

■ CO₂排出量(Scope2) CO₂ Emissions (Scope2)

		単位/Unit	2021	2022	2023	2024	2025
イトーキ ITOKI	工場 Factory	t-CO ₂	4,023	3,522	3,340	3,746	3,860
	物流 Logistics	t-CO ₂	662	573	454	497	456
	オフィス Office	t-CO ₂	756	612	643	649	698
国内グループ会社 Domestic Group Companies		t-CO ₂	2,131	3,148	2,761	2,859	2,946
海外グループ会社 Overseas Group Companies		t-CO ₂	411	542	392	210	206
合計 total		t-CO ₂	7,983	8,397	7,588	7,960	8,166 ☒
売上高原単位 Per Unit of Sale		t-CO ₂ /百万円 t-CO ₂ /million yen	0.07	0.07	0.06	0.06	0.05

※1 各年度の集計範囲はP.14-P.16報告対象範囲をご参照ください。

※2 Scope2排出量は、2021年度以前はロケーション基準で算出、2022年度以降はマーケット基準で算出を行っています。

※3 2025年度データの☒がついている指標についてはKPMGあずさサステナビリティ株式会社による第三者保証を受けています。

*1 Please refer "Boundary of Coverage" on pages P.14-P.16 for the boundary of aggregation.

*2 Scope 2 emissions before 2021 are calculated on a location basis; emissions after 2022 are calculated on a market basis.

*3 FY2025 data marked with ☒ has been independently assured by KPMG AZSA Sustainability Co., Ltd.

■ 総エネルギー使用量 Total Energy Consumption

単位/Unit		2021	2022	2023	2024	2025
イトーキ ITOKI	工場 Factory	GJ	107,262	99,597	83,626	86,525
	物流 Logistics	GJ	5,849	5,286	4,078	3,916
	オフィス Office	GJ	13,281	11,760	11,928	11,352
国内グループ会社 Domestic Group Companies		GJ	47,936	66,653	61,912	65,848
海外グループ会社 Overseas Group Companies		GJ	11,654	5,178	4,133	3,015
合計 total		GJ	185,983	188,474	165,677	170,656
売上高原単位 Per Unit of Sale		GJ/百万円 GJ/million yen	1.64	1.55	1.27	1.25
						1.16

※1 集計範囲はP.14-P.16報告対象範囲をご参照ください。

※2 エネルギー使用量合計: エネルギー使用量(電力) + エネルギー使用量(燃料)

※3 エネルギー使用量(電力): 電力使用量 × 3.6GJ/千kWh

※4 エネルギー使用量(燃料): 燃料別使用量 × 燃料種類別単位発熱量(省エネ法で定められている値)

※5 2025年データの☑がついている指標についてはKPMGあずさサステナビリティ株式会社による第三者保証を受けています。

*1 Please refer "Boundary of Coverage" on pages P.14-P.16 for the boundary of aggregation.

*2 Total Energy Consumption: Electricity consumption in gigajoules + Fuel consumption in gigajoules

*3 Electricity consumption in gigajoules: Electricity consumption * 3.6 GJ/MWh

*4 Fuel consumption in gigajoules: Fuel consumption * Unit calorific value (Specified in the Energy Conservation Act)

*5 FY2025 data marked with ☑ has been independently assured by KPMG AZSA Sustainability Co., Ltd.

■ 再エネ率 Rate of Renewable Energy

単位/Unit		2021	2022	2023	2024	2025
イトーキ単体 ITOKI Only	%	—	—	10.6	10.5	11.5
グループ会社 Group Companies	%	—	—	2.3	2.0	9.2
合計 total	%	—	—	7.4	8.0	10.7

■ 太陽光発電量 Solar Generation

単位/Unit		2021	2022	2023	2024	2025
太陽光発電量(売電) Solar Generation (Purchased)	kwh	865,917	875,608	898,519	848,954	858,933
太陽光発電量(オンサイトPPAによる発電量) Renewable electricity generated by third-party-owned on-site PPA systems	kwh	351,769	507,803	1,330,300	1,499,620	1,871,705
合計(過去5年累計) Total (5 year total)	kwh	—	—	—	—	9,909,129

※1 集計範囲はP.14-P.16報告対象範囲をご参照ください。

*1 Please refer "Boundary of Coverage" on pages P.14-P.16 for the boundary of aggregation.

■ 輸送モーダルシフトによるCO₂削減量 CO₂ Reductions due to modal shift of shipping

	単位/Unit	2021	2022	2023	2024	2025
内航コンテナ輸送 Domestic coastal container shipping	t-CO ₂	226	164	228	240	204.36
鉄道コンテナ輸送 Rail container transport	t-CO ₂	152	128	98	138	120.06
合計 total	t-CO ₂	378	292	326	378	324
合計(過去5年累計) Total (5 year total)	t-CO ₂	—	—	—	—	1,698

■ 低燃費車導入台数 Number of high-efficiency vehicles adopted

	単位/Unit	2021	2022	2023	2024	2025
総保有台数 Total number of units owned	台数 units	162	159	168	190	195
低公害車台数 Number of low-emission vehicles	台数 units	162	159	168	189	194
低公害車率 Share of low-emission vehicles	%	100	100	100	99.5	99.5
低燃費車台数 Number of fuel-efficient vehicles	台数 units	56	54	52	57	48
HV導入台数 Number of hybrid vehicles introduced	台数 units	106	105	116	139	146
HV導入率 Share of hybrid vehicles introduced	%	65.4	66.0	69.0	73.2	74.9
EV導入台数 Number of electric vehicles introduced	台数 units	0	0	0	0	0
EV導入率 Share of electric vehicles introduced	%	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

※低公害車定義:平成17年排出基準75%低減達成ガソリン車及びHV、EV等の自動車

※低燃費車定義:環境省指定燃費基準達成ガソリン車(当社においては平成17年排出基準75%低減達成車を指す)

※HV定義:環境省指定次世代自動車に分類され内燃機関と電気モーターを組み合わせた駆動方式を採用する自動車

※EV定義:環境省指定次世代自動車に分類されバッテリーによって電気モーターを駆動させる自動車

*Low-emission vehicles: Gasoline vehicles achieving a 75% reduction under the FY2005 emission standards, and next-generation vehicles such as hybrid electric vehicles (HEVs) and electric vehicles (EVs)

*Fuel-efficient vehicles: Gasoline vehicles that meet fuel efficiency standards specified by the Ministry of the Environment (defined within our company as vehicles achieving a 75% reduction under the FY2005 emission standards)

*HV: Vehicles utilizing a combination of an internal combustion engine and electric motors for drive systems, classified as next-generation vehicles by the Ministry of the Environment.

*EV: Vehicles utilizing batteries to operate electric motors, classified as Next-Generation Vehicles by the Ministry of the Environment.

■ カーボン・オフセット量 Carbon Offset

	単位/Unit	2021	2022	2023	2024	2025
ASEET(他社移転) ASEET (Transfer)	t-CO ₂	1,651	8,097	339	36	467
Jクレジット(他社移転) J-Credit (Transfer)	t-CO ₂	106,930	166,282	155,638	344,064	207,690
Jクレジット(自社+他社無効化) J-Credit (retired in-house + by a third party)	t-CO ₂	26,860	3,229	16,495	25,917	9,736
ボランティア(他社無効化) Voluntary (Voluntary credits retired by a third party)	t-CO ₂	1,500	2	—	—	—
ボランティア(自社無効化)※チェア Voluntary credits retired in-house (related to chairs)	t-CO ₂	997	1,115	1,330	—	—
ボランティア(自社無効化)※その他 Voluntary credits retired in-house (excluding chair)	t-CO ₂	384	187	—	—	—

資源と廃棄物 Resources and Waste

■ 水使用量 Water Usage

2024年度より取水量、排水量、水消費量を分けて表記しています。従来「水使用量」としていた2023年度以前の値は、「取水量合計」に改めています。

From FY2024, Water withdrawal, Water discharge, and Water consumption are separately reported. The figures for 2023 and earlier, which were previously labeled as "Water usage," have been changed to "Water withdrawal total."

単位/Unit			2021	2022	2023	2024	2025	
取水量 Water withdrawal	上水 Municipal water	イトーキ ITOKI	m ³	—	—	—	29,497	25,807
		グループ会社 Group Companies	m ³	—	—	—	37,053	49,557
		小計 Subtotal	m ³	—	—	—	66,551	75,363
	地下水 Groundwater	イトーキ ITOKI	m ³	—	—	—	10,661	8,771
		グループ会社 Group Companies	m ³	—	—	—	15,540	18,923
		小計 Subtotal	m ³	—	—	—	26,200	27,694
	雨水 Rainwater	イトーキ ITOKI	m ³	—	—	—	1,026	772
		グループ会社 Group Companies	m ³	—	—	—	—	6,516
		小計 Subtotal	m ³	—	—	—	1,026	7,288
	合計 total	イトーキ ITOKI	m ³	56,973	52,547	38,246	41,184	35,350
		グループ会社 Group Companies	m ³	45,919	44,963	39,886	52,593	74,995
		小計 Subtotal	m ³	102,892	97,510	78,132	93,777	110,345
売上高原単位 Per Unit of Sale		m ³ /百万円 m ³ /million yen	0.90	0.80	0.60	0.69	0.73	
排水量 Water discharge	河川 Surface water	イトーキ ITOKI	m ³	—	—	—	12,427	20,668
		グループ会社 Group Companies	m ³	—	—	—	5,051	0
		小計 Subtotal	m ³	—	—	—	17,478	20,668
	下水道 Third-party destinations	イトーキ ITOKI	m ³	—	—	—	22,205	12,280
		グループ会社 Group Companies	m ³	—	—	—	41,485	61,001
		小計 Subtotal	m ³	—	—	—	63,690	73,281
	合計 total	イトーキ ITOKI	m ³	—	—	—	34,632	32,948
		グループ会社 Group Companies	m ³	—	—	—	46,536	61,001
		小計 Subtotal	m ³	—	—	—	81,168	93,949
水消費量 Water consumption	イトーキ ITOKI	m ³	—	—	—	6,552	2,402	
	グループ会社 Group Companies	m ³	—	—	—	6,056	13,994	
	小計 Subtotal	m ³	—	—	—	12,608	16,396	

※1 集計範囲はP.14-P.16報告対象範囲をご参照ください。

※2 第三者保証:2025年度データの水消費量16,396m³のうちイトーキ工場分2,334m³についてはKPMGあずさサステナビリティ株式会社による第三者保証を受けています。

※3 イトーキ工場分のうち、排水量を計測していない拠点については取水量を排水量とみなしています。

*1 Please refer "Boundary of Coverage" on pages P.14-P.16 for the boundary of aggregation.

*2 Third-party assurance:2,334m³ from Itoki factories out of 16,396m³ Water withdrawal

*3 For Itoki factories where Water discharge is not measured, the amount of Water withdrawal is considered as Water discharge.

■ 廃棄物排出量(産業廃棄物排出量＋一般廃棄物排出量)

Waste Emissions (Industrial waste emissions + General waste emissions)

単位/Unit		2021	2022	2023	2024	2025	
イトーキ ITOKI	工場 Factory	t	1,152	1,673	1,168	833	940
	物流 Logistics	t	1,529	1,301	1,784	1,657	1,327
	オフィス Office	t	300	268	827	748	762
国内グループ会社 Domestic Group Companies		t	1,939	1,824	2,038	1,569	3,408
海外グループ会社 Overseas Group Companies		t	1,132	937	1,086	827	513
合計 total		t	6,051	6,003	6,903	5,633	6,950
売上高原単位 Per Unit of Sale		t/百万円 t/million yen	0.053	0.050	0.053	0.041	0.046

※1 集計範囲はP.14-P.16報告対象範囲をご参照ください。

*1 Please refer "Boundary of Coverage" on pages P.14-P.16 for the boundary of aggregation.

■ 廃棄物リサイクル率(産業廃棄物リサイクル率＋一般廃棄物リサイクル率)

General Waste Recycling Rate (Rate of industrial waste recycling + Rate of general waste recycling)

単位/Unit		2021	2022	2023	2024	2025	
イトーキ ITOKI	工場 Factory	%	99.3	99.4	99.6	94.4	95.2
	物流 Logistics	%	97.3	96.2	84.7	86.0	86.2
	オフィス Office	%	99.3	98.0	80.9	75.2	75.8
国内グループ会社 Domestic Group Companies		%	96.9	98.5	97.8	82.4	86.8
海外グループ会社 Overseas Group Companies		%	15.1	1.4	0.4	45.2	55.2
合計 total		%	82.3	83.1	77.4	78.8	84.3

※1 集計範囲はP.14-P.16報告対象範囲をご参照ください。

*1 Please refer "Boundary of Coverage" on pages P.14-P.16 for the boundary of aggregation.

生物多様性 Biodiversity

■ 木材使用実績 Wood Usage

樹種名 Wood type	材・形状 Material/format	利用量 (m³) Amount used (m³)	伐採国・地域 Nation/region of logging
アカマツ Pinus densiflora	集成材 laminated wood	1.09	ロシア Russia
アッシュ ash	突板、無垢材 Wood veneer, Natural wood	4.18	カナダ、リトアニア Canada, Lithuania
アピトン Apitong	無垢材 Natural wood	0.39	インドネシア Indonesia
アユース Ayous	突板 Wood veneer	0.25	カメルーン Cameroon
アルダー alder	無垢材 Natural wood	23.98	アメリカ USA
イエローポプラ Yellow poplar	無垢材 Natural wood	0.22	アメリカ USA
ウォールナット Walnut	突板 Wood veneer	352.53	アメリカ USA
オーク Oak	突板、無垢材 Wood veneer, Natural wood	10.55	アメリカ、カナダ、ポーランド、リトアニア、ルーマニア USA, Canada, Poland, Lithuania, Romania
カバ Birch	突板、無垢材 Wood veneer, Natural wood	23.25	中国、クロアチア China, Croatia
カプール Kapur	無垢材 Natural wood	18.27	インドネシア、マレーシア Indonesia, Malaysia
キリ Empress tree	無垢材 Natural wood	26.70	中国 China
クスノキ Camphor tree	無垢材 Natural wood	0.80	日本 Japan
クリ Chestnut	集成材、無垢材 laminated wood, Natural wood	52.70	日本 Japan
クルイン Keruing	集成材、無垢材 laminated wood, Natural wood	1.84	インドネシア Indonesia
ゴムノキ(ラバーウッド) Gum tree	集成材 laminated wood	17.56	タイ Thailand
サクラ Cherry	突板 Wood veneer	710.93	日本 Japan
スギ Durian	集成材、突板、無垢材 laminated wood, Wood veneer, Natural wood	297.42	日本 Japan
センダン Chinaberry tree	無垢材 Natural wood	1.35	日本 Japan
タモ Japanese ash	無垢材 Natural wood	1.77	日本 Japan
ドリアン Durian	集成材 laminated wood	7.59	インドネシア Indonesia
ナラ Japanese oak	集成材、無垢材 laminated wood, Natural wood	162.23	日本、中国、アメリカ Japan, China, USA
ハードメープル Hard maple	無垢材 Natural wood	0.05	カナダ Canada
ヒノキ Cypress	突板、無垢材 Wood veneer, Natural wood	263.66	日本 Japan
ブナ(ビーチ) Beech	突板、無垢材 Wood veneer, Natural wood	234.72	クロアチア、スペイン、スロバキア、スロベニア、 Croatia, Spain, Slovakia, Slovenia, デンマーク、ドイツ、フランス、ポーランド、ルーマニア Denmark, Germany, France, Poland, Romania
ホワイトアッシュ White ash	突板、無垢材 Wood veneer, Natural wood	4.35	アメリカ、カナダ、クロアチア USA, Canada, Croatia
ホワイトオーク White oak	突板、無垢材 Wood veneer, Natural wood	2,227.39	アメリカ、カナダ、チリ USA, Canada, Chile
マホガニー Mahogany	突板 Wood veneer	0.01	アメリカ USA
メープル Maple	突板 Wood veneer	0.07	カナダ Canada
メンピサン(バビ) Mempisang	無垢材 Natural wood	0.36	インドネシア Indonesia
モミ Fir	突板 Wood veneer	246.27	日本 Japan
ヨーロッパビーチ European beech	集成材、無垢材 laminated wood, Natural wood	0.20	ドイツ Germany
ラバーウッド Rubber wood	集成材、無垢材 laminated wood, Natural wood	3.88	インドネシア、タイ、マレーシア Indonesia, Thailand, Malaysia
レッドオーク Red oak	集成材、無垢材 laminated wood, Natural wood	3.52	アメリカ USA
ローズウッド Rosewood	突板 Wood veneer	0.08	ブラジル Brazil
天然木 小計 Fiber plywood - subtotal		4,700.16	

生物多様性 Biodiversity

■ 木材使用実績 Wood Usage

樹種名 Wood type	材・形状 Material/format	利用量(m³) Amount used (m³)	伐採国・地域 Nation/region of logging
アッシュ ash	合板 Plywood	0.67	チェコ共和国、ベルギー、フランス、リトアニア Czech Republic, Belgium, France, Lithuania
ウォールナット Walnut	合板 Plywood	0.14	アメリカ USA
オーク Oak	合板 Plywood	9.95	アメリカ、ドイツ、デンマーク USA, Germany, Denmark
クリ Chestnut	合板 Plywood	5.50	日本 Japan
シナ Cedar	合板 Plywood	8.02	日本、マレーシア Japan, Malaysia
シラカンバ Birch	合板 Plywood	2.34	日本 Japan
スギ Durian	合板 Plywood	2.68	日本 Japan
バーチ Birch	合板 Plywood	7.26	ラトビア Latvia
ファルカタ Falcata	合板 Plywood	277.40	インドネシア、マレーシア Indonesia, Malaysia
ブナ(ビーチ) Beech	合板 Plywood	53.90	スロベニア、ドイツ、フランス、ポーランド Slovenia, Germany, France, Poland
ポプラ Poplar	合板 Plywood	23.37	中国 China
メランチ Meranti	合板 Plywood	2.50	インドネシア Indonesia
ユーカリ Eucalyptus	合板 Plywood	104.65	中国 China
ラバーウッド Rubber wood	合板 Plywood	6.13	タイ Thailand
ラワン lauan	合板 Plywood	3,038.68	中国、インドネシア、ソロモン諸島、フィリピン、マレーシア China, Indonesia, Solomon Islands, Philippines, Malaysia
樹種不明(針葉樹合板) Species unknown (softwood plywood)	合板 Plywood	2,974.00	日本 Japan
合板 小計 plywood - subtotal		6,517.20	
—	MDF MDF	1,176.67	日本、韓国、中国、インドネシア、ニュージーランド、ベトナム、 Japan, South Korea, China, Indonesia, New Zealand, Vietnam, ポルトガル、マレーシア Portugal, Malaysia
—	アイトルボード whiteboard	5.00	日本、ベトナム Japan, Vietnam
—	インシュレーションボード Insulation board	222.09	日本 Japan
—	ハードボード Hardboard	3.12	日本、タイ Japan, Thailand
—	パーティクルボード(低圧メラミン含む) Particle board (including low-pressure melamine-coated products)	4,148.57	日本、中国、オーストリア、ベトナム、ロシア Japan, China, Austria, Vietnam, Russia
木質ボード 小計 Fiberboard - subtotal		5,555.45	
使用木材 合計 Wood usage - total		16,772.82	

化学物質 Chemical Substances

PRTR制度対象化学物質取扱量 Amount of PRTR system chemicals handled

		単位/Unit	2021	2022	2023	2024	2025
イトーキ ITOKI	滋賀第1製造部 Shiga Manufacturing Div. 1	kg	1,195	1,729	1,736	11,600	11,705
	滋賀第2製造部 Shiga Manufacturing Div. 2	kg	18,700	18,590	16,060	19,000	19,470
	千葉製造部 Chiba Manufacturing Div.	kg	1,086	632	1,053	5,323	6,535
	京都製造部 Kyoto Manufacturing Div.	kg	16,072	13,555	13,555	11,295	14,103
グループ会社 Group Companies	伊藤喜オールスチール(株) ITOKI All-Steel (Inc.)	kg	22,359	24,793	37,986	35,633	37,951
	イトーキマルイ工業(株) ITOKI-Marui Co., Ltd.	kg	7,213	6,800	5,907	6,204	6,201
合計 total		kg	66,624	66,099	76,296	89,055	95,966
	売上高原単位 Per Unit of Sale	kg/百万円 kg/million yen	0.59	0.57	0.58	0.65	0.86

※工場4拠点、国内グループ会社2拠点

*Four plants, two Domestic Group company sites

VOC使用量 VOC Usage

		単位/Unit	2021	2022	2023	2024	2025
イトーキ ITOKI		m ³	—	—	—	23	27

※1 工場4拠点における使用量を対象としています。

※2 VOC使用量は2024年から計測しています。

*1 Covers the usage at four factory sites.

*2 VOC usage are measured from year 2024.

NOx,SOx排出量 NOx and SOx Emissions

		単位/Unit	2021	2022	2023	2024	2025
イトーキ ITOKI		kg	—	—	—	65,649	35,989

※1 工場4拠点における排出量を対象としています。

※2 Nox排出量は2024年度から計測しています。Sox排出量は2025年度からの計測を予定しています。

*1 Covers the emission at four factory sites.

*2 Nox emissions is measured from 2024. Sox emissions are planned to be measured from 2025.

報告対象範囲 Reporting boundary

凡例: ●:集計対象 ×:集計対象外 —:データ対象なし A:カテゴリー3 B:カテゴリー3,5,6,7 C:カテゴリー1,2,3,5,6,7 D:カテゴリー1,2,3,4,5,6,7
 Guide: ●: included in total / ×: exempt from total / —: no applicable data A: category3 B: category3,5,6,7 C: category1,2,3,5,6,7 D: category1,2,3,4,5,6,7

項目 Item		GHG排出量 (Scope1) GHG Emissions (Scope1)					GHG排出量 (Scope2) GHG Emissions (Scope2)					GHG排出量 (Scope3) GHG Emissions (Scope3)					総エネルギー投入量 Total EnergyInvestment				
対象年度 Applicable Year		21	22	23	24	25	21	22	23	24	25	21	22	23	24	25	21	22	23	24	25
対象範囲 Boundary	国内連結対象グループ会社 Domestic Consolidated Group Companies	イトーキ(工場・物流・オフィス) Itoki Corporation (Factory / Logistics / Office)	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
		伊藤喜オールスチール ※4 Itoki All Steel Co., Ltd.	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
		イトーキマルイ工業 Itoki Marui Industrial Co., Ltd.	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
		イトーキ東光製作所 Itoki Toko Manufacturing Co., Ltd.	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
		富士リビング工業 Fuji Living Industry Co., Ltd.	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
		ダルトン Dalton Co., Ltd.	×	●	●	●	●	×	●	●	●	×	A	C	●	●	×	●	●	●	●
		ダルトン工芸センター DALTON KOGEI CENTER CO.,LTD.	×	●	●	●	●	×	●	●	●	×	A	B	●	●	×	●	●	●	●
		不二パウダル ※5 Fuji Paudal Co., Ltd.	×	●	●	●	●	×	●	●	●	×	A	B	●	●	×	●	●	●	●
		ダルトンメンテナンス DALTON MAINTENANCE Co. Ltd.	×	●	●	●	●	×	●	●	●	×	A	B	●	●	×	●	●	●	●
		テクノパウダルトン TECHNOPAUDALTON Co.,Ltd.	×	●	●	●	●	×	●	●	●	×	A	B	●	●	×	●	●	●	●
		昭和化学機械工作所 SHOWA KAGAKUKIKAI CO.,LTD	×	●	●	●	●	×	●	●	●	×	A	B	●	●	×	●	●	●	●
		イトーキシェアードバリュー ITOKI Shared Value Co., Ltd.	●	●	●	●	●	●	●	●	●	C	C	C	●	●	●	●	●	●	●
		イトーキマーケットスペース Itoki Market Space Co., Ltd.	●	●	●	●	●	●	●	●	●	B	D	D	●	●	●	●	●	●	●
		イトーキエンジニアリング サービス ※2 Itoki Engineering Service Co., Ltd.	●	●	●	●	—	●	●	●	—	B	C	C	●	—	●	●	●	●	—
		イトーキ北海道 ※1 ITOKI-HOKKAIDO Co.,Ltd.	●	●	—	—	—	●	●	—	—	B	B	—	—	—	●	●	—	—	—
		エフエム・スタッフ FM Staff Co., Ltd.	●	●	●	●	●	●	●	●	●	C	C	C	●	●	●	●	●	●	●
		シマソービ Shimasobi Co., Ltd.	●	●	●	●	●	●	●	●	●	C	C	C	●	●	●	●	●	●	●
		三幸ファシリティーズ Sanko Facilities Co., Ltd.	●	●	●	●	●	●	●	●	●	C	C	C	●	●	●	●	●	●	●
		新日本システック New Japan Systech Co., Ltd.	●	●	●	●	●	●	●	●	●	C	C	C	●	●	●	●	●	●	●
		ムトーセーフ Muto Safe Co., Ltd.	●	●	●	●	●	●	●	●	●	C	C	C	●	●	●	●	●	●	●
	海外連結対象グループ会社 Overseas Consolidated Group Companies	Novo Workstyle Co., Ltd.	●	●	●	— ※3	—	●	●	●	— ※3	●	●	●	— ※3	—	●	●	●	— ※3	—
		Shanghai Allbest Furniture Co., Ltd.	●	●	●	— ※3	—	●	●	●	— ※3	●	●	●	— ※3	—	●	●	●	— ※3	—
		ITOKI China Holding Co., Ltd.	—	—	●	●	●	—	—	●	●	—	—	●	●	●	—	—	●	●	●
		TARKUS INTERIORS PTE LTD	×	●	●	●	●	×	●	●	●	×	A	A	●	●	×	●	●	●	●

※1 株式会社イトーキ北海道は2023年4月1日付で株式会社イトーキを存続会社とする簡易合併方式により吸収合併されました。

※2 株式会社イトーキエンジニアリングサービスは2024年7月1日付で株式会社イトーキを存続会社とする簡易合併方式により吸収合併されました。

※3 Novo Workstyle Co., Ltd.およびShanghai Allbest Furniture Co., Ltd.は2024年度より持株会社であるITOKI China Holding Co., Ltd.を通して集計しています。

※4 伊藤喜オールスチール株式会社は2026年1月1日付で株式会社イトーキを存続会社とする簡易合併方式により吸収合併されました。本資料内のデータは2025年度の旧組織の数値となります。

※5 不二パウダル株式会社は2025年10月1日付で株式会社ダルトンを存続会社とする簡易合併方式により吸収合併されました。本資料内のデータは2025年度の旧組織の数値となります。

*1 ITOKI Hokkaido Corporation was absorbed into ITOKI Corporation as the surviving company through a simplified merger on April 1, 2023.

*2 ITOKI Engineering Service Corporation was absorbed into ITOKI CORPORATION on July 1, 2024.

*3 Novo Workstyle Co., Ltd. and Shanghai Allbest Furniture Co., Ltd. have been consolidated through their parent company ITOKI China Holding Co., Ltd. as of January 2024.

*4 Itoki All Steel Co., Ltd. was absorbed and merged into ITOKI Corporation, the surviving company, through a simplified merger effective January 1, 2026. Accordingly, the data presented in this report reflects figures based on the former organizational structure for fiscal year 2025.

*5 Fuji Paudal Co., Ltd. was absorbed and merged into Dalton Corporation, the surviving company, through a simplified merger effective October 1, 2025. Accordingly, the data presented in this report reflects figures based on the former organizational structure for fiscal year 2025.

報告対象範囲 Reporting boundary

凡例: ●:集計対象 ×:集計対象外 —:データ対象なし Guide: ●: included in total / ×: exempt from total / —: no applicable data

項目 Item		太陽光発電実績 Solar Generation Results					水使用量実績 Water Usage Results					廃棄物排出量実績 Waste Product Emissions Results					PRTR化学物質取扱実績 PRTR System Chemicals Handled				
対象年度 Applicable Year		21	22	23	24	25	21	22	23	24	25	21	22	23	24	25	21	22	23	24	25
対象範囲 Boundary	国内連結対象グループ会社 Domestic Consolidated Group Companies	イトーキ(工場・物流・オフィス) Itoki Corporation (Factory / Logistics / Office)	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
		伊藤喜オールスチール ※4 Itoki All Steel Co., Ltd.	—	—	—	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
		イトーキマルイ工業 Itoki Marui Industrial Co., Ltd.	—	—	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
		イトーキ東光製作所 Itoki Toko Manufacturing Co., Ltd.	—	—	—	—	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	—	—	—	—	—
		富士リビング工業 Fuji Living Industry Co., Ltd.	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	—	—	—	—	—
		ダルトン Dalton Co., Ltd.	—	—	—	—	×	×	×	×	×	×	●	●	●	●	—	—	—	—	—
		ダルトンエ芸センター DALTON KOGEI CENTER CO.,LTD.	—	—	—	—	×	×	×	×	×	×	●	●	●	●	—	—	—	—	—
		不二パウダル ※5 Fuji Paudal Co., Ltd.	—	—	—	—	×	×	×	×	×	×	●	●	●	●	—	—	—	—	—
		ダルトンメンテナンス DALTON MAINTENANCE Co. Ltd.	—	—	—	—	×	×	×	×	×	×	●	●	●	●	—	—	—	—	—
		テクノパウダルトン TECHNOPAUDALTON Co.,Ltd.	—	—	—	—	×	×	×	×	×	×	●	●	●	●	—	—	—	—	—
		昭和化学機械工作所 SHOWA KAGAKUKIKAI CO.,LTD	—	—	—	—	×	×	×	×	×	×	●	●	●	●	—	—	—	—	—
		イトーキシェアードバリュー ITOKI Shared Value Co., Ltd.	—	—	—	—	×	×	×	×	×	●	●	●	●	●	—	—	—	—	—
		イトーキマーケットスペース Itoki Market Space Co., Ltd.	—	—	—	—	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	—	—	—	—	—
		イトーキエンジニアリング サービス ※2 Itoki Engineering Service Co., Ltd.	—	—	—	—	×	×	×	×	—	●	●	●	—	—	—	—	—	—	—
		イトーキ北海道 ※1 ITOKI-HOKKAIDO Co.,Ltd.	—	—	—	—	●	●	—	—	—	●	●	—	—	—	—	—	—	—	—
		エフエム・スタッフ FM Staff Co., Ltd.	—	—	—	—	×	×	×	×	×	●	●	●	●	●	—	—	—	—	—
		シマソービ Shimasobi Co., Ltd.	—	—	—	—	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	—	—	—	—	—
		三幸ファシリティーズ Sanko Facilities Co., Ltd.	—	—	—	—	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	—	—	—	—	—
		新日本システック New Japan Systech Co., Ltd.	—	—	—	—	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	—	—	—	—	—
		ムトーセーフ Muto Safe Co., Ltd.	—	—	—	—	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	—	—	—	—	—
	海外連結対象グループ会社 Overseas Consolidated Group Companies	Novo Workstyle Co., Ltd.	—	—	—	—	●	●	●	— ※3	—	●	●	●	— ※3	—	—	—	—	—	—
		Shanghai Allbest Furniture Co., Ltd.	—	—	—	—	●	●	●	— ※3	—	●	●	●	— ※3	—	—	—	—	—	—
		ITOKI China Holding Co., Ltd.	—	—	—	—	—	—	●	●	●	—	—	●	●	●	—	—	—	—	—
		TARKUS INTERIORS PTE LTD	—	—	—	—	×	●	●	●	●	×	●	●	●	●	—	—	—	—	—

※1 株式会社イトーキ北海道は2023年4月1日付で株式会社イトーキを存続会社とする簡易合併方式により吸収合併されました。

※2 株式会社イトーキエンジニアリングサービスは2024年7月1日付で株式会社イトーキを存続会社とする簡易合併方式により吸収合併されました。

※3 Novo Workstyle Co., Ltd.およびShanghai Allbest Furniture Co., Ltd.は2024年度より持株会社であるITOKI China Holding Co., Ltd.を通して集計しています。

※4 伊藤喜オールスチール株式会社は2026年1月1日付で株式会社イトーキを存続会社とする簡易合併方式により吸収合併されました。本資料内のデータは2025年度の旧組織の数値となります。

※5 不二パウダル株式会社は2025年10月1日付で株式会社ダルトンを存続会社とする簡易合併方式により吸収合併されました。本資料内のデータは2025年度の旧組織の数値となります。

*1 ITOKI Hokkaido Corporation was absorbed into ITOKI Corporation as the surviving company through a simplified merger on April 1, 2023.

*2 ITOKI Engineering Service Corporation was absorbed into ITOKI CORPORATION on July 1, 2024.

*3 Novo Workstyle Co., Ltd. and Shanghai Allbest Furniture Co., Ltd. have been consolidated through their parent company ITOKI China Holding Co., Ltd. as of January 2024.

*4 Itoki All Steel Co., Ltd. was absorbed and merged into ITOKI Corporation, the surviving company, through a simplified merger effective January 1, 2026. Accordingly, the data presented in this report reflects figures based on the former organizational structure for fiscal year 2025.

*5 Fuji Paudal Co., Ltd. was absorbed and merged into Dalton Corporation, the surviving company, through a simplified merger effective October 1, 2025. Accordingly, the data presented in this report reflects figures based on the former organizational structure for fiscal year 2025.

報告対象範囲 Reporting boundary

凡例: ●:集計対象 ×:集計対象外 —:データ対象なし Guide: ●: included in total / ×: exempt from total / —: no applicable data

項目 Item			VOC使用量 VOC Usage					NOx,SOx排出量 NOx and SOx Emissions				
対象年度 Applicable Year			21	22	23	24	25	21	22	23	24	25
対象範囲 Boundary	国内連結対象グループ会社 Domestic Consolidated Group Companies	イトーキ(工場・物流・オフィス) Itoki Corporation (Factory / Logistics / Office)	—	—	—	●	●	—	—	—	●	●
		伊藤喜オールスチール ※4 Itoki All Steel Co., Ltd.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		イトーキマルイ工業 Itoki Marui Industrial Co., Ltd.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		イトーキ東光製作所 Itoki Toko Manufacturing Co., Ltd.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		富士リビング工業 Fuji Living Industry Co., Ltd.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		ダルトン Dalton Co., Ltd.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		ダルトン工芸センター DALTON KOGEI CENTER CO.,LTD.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		不二パウダル ※5 Fuji Paudal Co., Ltd.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		ダルトンメンテナンス DALTON MAINTENANCE Co. Ltd.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		テクノパウダルトン TECHNOPAUDALTON Co.,Ltd.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		昭和化学機械工作所 SHOWA KAGAKUKIKAI CO.,LTD	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		イトーキシェアードバリュー ITOKI Shared Value Co., Ltd.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		イトーキマーケットスペース Itoki Market Space Co., Ltd.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		イトーキエンジニアリング サービス ※2 Itoki Engineering Service Co., Ltd.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		イトーキ北海道 ※1 ITOKI-HOKKAIDO Co.,Ltd.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		エフエム・スタッフ FM Staff Co., Ltd.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		シマソービ Shimasobi Co., Ltd.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		三幸ファシリティーズ Sanko Facilities Co., Ltd.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		新日本システック New Japan Systech Co., Ltd.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		ムトーセーフ Muto Safe Co., Ltd.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	海外連結対象グループ会社 Overseas Consolidated Group Companies	Novo Workstyle Co., Ltd.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		Shanghai Allbest Furniture Co., Ltd.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		ITOKI China Holding Co., Ltd.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		TARKUS INTERIORS PTE LTD	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

※1 株式会社イトーキ北海道は2023年4月1日付で株式会社イトーキを存続会社とする簡易合併方式により吸収合併されました。

※2 株式会社イトーキエンジニアリングサービスは2024年7月1日付で株式会社イトーキを存続会社とする簡易合併方式により吸収合併されました。

※3 Novo Workstyle Co., Ltd.およびShanghai Allbest Furniture Co., Ltd.は2024年度より持株会社であるITOKI China Holding Co., Ltd.を通して集計しています。

※4 伊藤喜オールスチール株式会社は2026年1月1日付で株式会社イトーキを存続会社とする簡易合併方式により吸収合併されました。本資料内のデータは2025年度の旧組織の数値となります。

※5 不二パウダル株式会社は2025年10月1日付で株式会社ダルトンを存続会社とする簡易合併方式により吸収合併されました。本資料内のデータは2025年度の旧組織の数値となります。

*1 ITOKI Hokkaido Corporation was absorbed into ITOKI Corporation as the surviving company through a simplified merger on April 1, 2023.

*2 ITOKI Engineering Service Corporation was absorbed into ITOKI CORPORATION on July 1, 2024.

*3 Novo Workstyle Co., Ltd. and Shanghai Allbest Furniture Co., Ltd. have been consolidated through their parent company ITOKI China Holding Co., Ltd. as of January 2024.

*4 Itoki All Steel Co., Ltd. was absorbed and merged into ITOKI Corporation, the surviving company, through a simplified merger effective January 1, 2026. Accordingly, the data presented in this report reflects figures based on the former organizational structure for fiscal year 2025.

*5 Fuji Paudal Co., Ltd. was absorbed and merged into Dalton Corporation, the surviving company, through a simplified merger effective October 1, 2025. Accordingly, the data presented in this report reflects figures based on the former organizational structure for fiscal year 2025.

S 社会 Social

基本データ Basic Data

■ 従業員 ※1 関連データ Employee* Data

単位/Unit		2021			2022			2023		
		男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total
正規従業員 ※2 Regular employees	人 person	1,148	570	1,718	1,133	583	1,716	1,215	649	1,864
非正規従業員 ※3 Non-regular employees	人 person	240	54	294	227	53	280	233	56	289
正規従業員平均年齢 Average age of Regular employees	歳.ヶ月 years. months	42.8	37.8	—	43.0	38.3	—	42.5	37.6	—
正規従業員平均勤続年数 Average years of employment for Regular employees	年.ヶ月 years. months	17.6	12.7	—	17.2	12.4	—	16.1	11.0	—
非正規従業員平均年齢 Average age of non-regular employees	歳.ヶ月 years. months	53.1	43.8	—	53.7	45.7	—	54.8	49.1	—
非正規従業員平均勤続年数 Average years of employment for non-regular employees	年.ヶ月 years. months	21.2	5.4	—	22.7	6.7	—	22.9	13.7	—
再雇用人数 Number of persons re-hired	人 person	86	5	91	84	7	91	85	16	101
単位/Unit		2024			2025					
		男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total			
正規従業員 ※2 Regular employees	人 person	1,437	725	2,162	1,456	760	2,216			
非正規従業員 ※3 Non full-time employees	人 person	241	57	298	263	67	330			
正規従業員平均年齢 Average age of Regular employees	歳.ヶ月 years. months	42.7	37.9	—	42.4	37.7	—			
正規従業員平均勤続年数 Average years of employment for Regular employees	年.ヶ月 years. months	13.9	10.7	—	13.3	10.5	—			
非正規従業員平均年齢 Average age of non-regular employees	歳.ヶ月 years. months	57.4	51.1	—	56.2	47.2	—			
非正規従業員平均勤続年数 Average years of employment for non-regular employees	年.ヶ月 years. months	23.9	14.7	—	24.6	12.1	—			
再雇用人数 Number of persons re-hired	人 person	86	18	104	110	17	127			

※1 直接雇用契約を締結している従業員を指します（派遣社員を除く）。

※2 直接雇用契約を締結している従業員のうち、無期雇用の正社員を指します。

※3 直接雇用契約を締結している従業員のうち、有期雇用または無期雇用の契約社員を指します。これには、再雇用社員、嘱託社員、パートタイマー、アルバイト等が含まれます。

*1 Refers to employees engaged in direct employment contracts (excludes employees from agencies).

*2 Refers to permanent full-time employees who are engaged in direct employment contracts.

*3 Refers to fixed-term or permanent contracted employees who are engaged in direct employment contracts. This includes rehired employees, contract employees, part-timers and part-time workers.

労働安全衛生・健康経営 Occupational Health and Safety & Health and Productivity Management

■ 労働安全衛生 Labor Safety and Sanitation

	単位/Unit	2021	2022	2023	2024	2025
休業災害 ※1 Lost-time accidents*1	件 subject	0	1	0	0	3
不休業災害 Not lost-time accidents	件 subject	6	6	2	3	12
度数率 ※2 Frequency*2	人 person	1.61	3.47	0.00	0.00	0.55
強度率 ※3 Severity*3	日 Day	0.00	0.33	0.00	0.00	0.02

※1 休業4日目よりカウント

※2 100万延実労働時間当たりの労働災害による死傷者数

※3 1,000延実労働時間当たりの労働損失日数

*1 Counted from the 4th day of absence due to a work-related injury

*2 Number of deaths and injuries from labor accidents per million labor hours.

*3 Number of work days lost from labor accidents per 1,000 cumulative working hours.

■ 労使関係 Labor Relations

	単位/Unit	2021	2022	2023	2024	2025
労使協議会 Labor-management conferences	回 times	8	26	15	22	22
地区労使協議会 Regional labor- management conferences	回 times	13	22	18	20	17
労使意見交換会 Labor-management Opinion Exchange Meeting	回 times	13	25	18	23	14
組合組織率 Union membership rate	%	69.7	71.8	71.1	72.5	73.5

■ 労働時間・年次有給休暇 Labor Hours/Annual Paid Time off

	単位/Unit	2021			2022			2023		
		男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total
法定外労働時間の平均／月 Average non-statutory working hours / Month	時間 hours	18.4	14.6	17.6	21.9	15.1	19.4	20.7	14.5	18.4
有給休暇取得率 Paid time off usage rate	%	47.7	59.1	51.6	55.3	67.8	59.0	54.9	70.5	63.1
有給休暇取得平均日数 Average no. of days of paid time off used	日 Day	10.2	10.9	10.4	11.1	12.8	11.6	11.2	12.7	11.7
	単位/Unit	2024			2025					
		男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total			
法定外労働時間の平均／月 Average non-statutory working hours / Month	時間 hours	18.5	12.1	16.2	17.9	11.5	15.6			
有給休暇取得率 Paid time off usage rate	%	55.9	69.4	60.0	56.6	68.5	60.3			
有給休暇取得平均日数 Average no. of days of paid time off used	日 Day	11.1	12.9	11.7	11.5	12.9	12.0			

※労働時間・年次有給休暇のデータは全従業員のデータを示しています。

*Working hours: the data for annual paid time off reflects that of all employees.

■ 健康管理 Health Management

	単位/Unit	2021	2022	2023	2024	2025
定期健康診断受診率 Routine physical examination rate	%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
定期健康診断有所見率 Abnormal findings in routine physical examination rate	%	59.4	55.1	64.0	57.7	50.4
ストレスチェック実施回答率 "Stress check" response rate	%	93.8	91.6	96.0	97.4	97.2
喫煙率 Percentage of smokers	%	17.0	15.8	16.5	20.2	21.2
生活習慣病健診受診率 ※1 Checkup rate for lifestyle diseases*1	%	100.0	100.0	100.0	100.0	33.3
人間ドック受診率 ※2 Comprehensive checkup rate*2	%	73.1	70.4	67.2	92.3	92.2
子宮頸がん検診(受診人数/受診率) ※3 Cervical cancer examinations (no. examined/rate)*3	人 / % person / %	347 / 53	288 / 62.9	401 / 55.8	362 / 58.4	343 / 45.2
乳がん検診(受診人数/受診率) ※4 Breast cancer examinations (no. examined/rate)*4	人 / % person / %	353 / 76.6	355 / 77.5	409 / 73	403 / 69.4	415 / 69.1
大腸がん検診(受診人数/受診率) ※4 Colon cancer examinations (no. examined/rate)*4	人 / % person / %	1544 / 90.7	1443 / 87.5	1567 / 83.2	1863 / 90.4	1877 / 90.9

※1 生活習慣病健診受診率は30歳代以上を対象 ※2 人間ドック受診率は40歳代以上を対象 ※3 子宮頸がん検診は20歳以上を対象 ※4 乳がん、大腸がん検診は30歳以上を対象

*1 The participation rate for lifestyle-related disease health checkups is calculated for individuals aged 30 and over.

*2 The participation rate for comprehensive medical checkups ("Ningen Dock") is calculated for individuals aged 40 and over.

*3 Cervical cancer screening is targeted at individuals aged 20 and over.

*4 Breast cancer and colorectal cancer screenings are targeted at individuals aged 30 and over.

ダイバーシティ＆インクルージョン・人材育成 Diversity & Inclusion and Human Resource Development

■ ワークライフマネジメント Work-life Management

	単位/Unit	2021			2022			2023		
		男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total
産前産後休暇取得者数 ※1 Number of users of pre- and post-birth parental leave *1	人 person	0	35	35	0	26	24	0	26	26
育児休業取得者数 ※1 Number of users of childcare leave *1	人 person	10	34	44	16	26	42	21	27	48
育児休業取得率 ※2 Rate of childcare leave usage *2	%	25.0	100.0	—	44.4	96.3	—	70.0	100.0	—
育児休業取得平均日数 ※3 Average Number of days of childcare leave *3	日 Day	42.4	165.0	137.0	37.1	168.6	116.0	51.0	129.0	94.9
介護休業取得者数 Number of users of nursing care leave	人 person	0	2	2	2	1	3	0	1	1
短時間勤務者数 Number of reduced-hours workers	人 person	1	74	75	1	80	81	1	90	91
シフト勤務者数 Number of shift workers	人 person	2	10	12	1	6	7	3	6	9
	単位/Unit	2024			2025					
		男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total			
産前産後休暇取得者数 ※1 Number of users of pre- and post-birth parental leave *1	人 person	—	15	15	—	36	36			
育児休業取得者数 ※1 Number of users of childcare leave *1	人 person	24	16	40	35	28	63			
育児休業取得率 ※2 Rate of childcare leave usage *2	%	68.6	114.0	—	76.1	84.8	—			
育児休業取得平均日数 ※3 Average Number of days of childcare leave *3	日 Day	49.8	181.6	102.5	69.3	430.8	230			
介護休業取得者数 Number of users of nursing care leave	人 person	1	0	1	2	0	2			
短時間勤務者数 Number of reduced-hours workers	人 person	0	95	95	0	73	73			
シフト勤務者数 Number of shift workers	人 person	4	8	12	0	11	11			

※1 産前産後休暇・育児休業取得者数は各年内に休業を開始した人数です。

※2 育児休業取得率は各年内に子が産まれた従業員の内、育児休業を取得した率を示しています。

※3 育児休業取得平均日数は各年内の従業員が取得した日数を表示しています。

※4 育児休業取得者数と育児休業取得率の2022～2024年の数値について、厚労省からの指針に基づいて再度算出した数値を掲載しています。

*1 The numbers for pre- and post-birth parental leave and childcare leave users are the number of persons beginning leave during each year.

*2 The rate of childcare leave usage is the rate of full-time employees using leave out of those who had children within each year.

*3 The average number of days of childcare leave shows only the number of days used by full-time employees within each year.

*4 The figures for the number of childcare leave takers and the childcare leave utilization rate for 2022–2024 have been recalculated based on the guidelines issued by the Ministry of Health, Labour and Welfare and are presented herein.

■ 従業員のダイバーシティ Employee Diversity

単位/Unit		2021			2022			2023		
		男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total
30歳未満 Under age 30	人 person	234	175	409	224	163	387	236	200	436
30歳以上～50歳未満 Ages 30 to under 50	人 person	565	329	894	566	345	911	623	367	990
50歳以上 Ages 50 and over	人 person	589	120	709	570	128	698	589	138	727
管理職人数 Number of management staff members	人 person	256	25	281	242	29	271	245	28	273
男女別管理職比率 Breakdown of management by male/female	%	91.1	8.9	—	89.3	10.7	—	89.7	10.3	—
部長相当職以上の管理職数 Number of management staff members division director-level and above	人 person	90	9	99	89	9	98	89	7	96
課長相当職の管理職者数 Number of departmental manager-equivalent management staff members	人 person	166	16	182	153	20	173	156	21	177
単位/Unit		2024			2025					
		男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total			
30歳未満 Under age 30	人 person	239	207	446	248	225	473			
30歳以上～50歳未満 Ages 30 to under 50	人 person	761	416	1,177	788	434	1,222			
50歳以上 Ages 50 and over	人 person	678	159	837	683	168	851			
管理職人数 Number of management staff members	人 person	260	31	291	246	41	287			
男女別管理職比率 Breakdown of management by male/female	%	89.3	10.7	—	85.7	14.3	—			
部長相当職以上の管理職数 Number of management staff members division director-level and above	人 person	93	10	103	90	12	102			
課長相当職の管理職者数 Number of departmental manager-equivalent management staff members	人 person	167	21	188	156	29	185			

■ 平均年間給与 Average Annual Wages

単位/Unit		2021	2022	2023	2024	2025
平均年間給与 Average annual wages	円 yen	6,440,982	6,926,796	7,193,590	7,056,440	7,573,436

※基準外賃金及び賞与を含む税込額です。

*Amounts include tax, wages outside of standard criteria, and bonuses.

■ 男女間の賃金差 (男性の賃金に対する女性の賃金の割合) Gender Wage Gap (Ratio of women's wages to men's wages)

単位/Unit		2021	2022	2023	2024	2025
全従業員 All employees	%	70.3	69.8	70.4	74.2	77.2
正規従業員 Regular employees	%	69.2	68.1	68.6	72.6	75.6
非正規従業員 Non-regular employees	%	71.9	73.1	83.9	86.4	92.3

※1「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものです。

※2人事制度上の男女賃金差異はありませんが、男女の年齢構成、管理職比率等を要因として差異が生じております。

*1 Calculations based on the regulations stipulated in the Act on the Promotion of Women's Active Engagement in Professional Life (Act No. 64, 2015).

*2 While there is no gender wage gap under the personnel system, differences have arisen due to factors such as age composition and the ratio of managerial positions among men and women.

■ 障がい者雇用率 Rate of employment of people with disabilities

(各年度 12月1日時点)

単位/Unit		2021			2022			2023		
		男性 Men	女性 Women	合計 total	男性 Men	女性 Women	合計 total	男性 Men	女性 Women	合計 total
障がい者人数 Number of people with disabilities	人 person	35	9	44	47	6	53	45	9	54
障がい者雇用率※1 Rate of employment of people with disabilities*1	%	—	—	2.46	—	—	2.59	—	—	2.46
単位/Unit		2024			2025					
		男性 Men	女性 Women	合計 total	男性 Men	女性 Women	合計 total			
障がい者人数 Number of people with disabilities	人 person	43	11	54	45	15	60			
障がい者雇用率※1 Rate of employment of people with disabilities*1	%	—	—	2.19	—	—	2.37			

※1 障がい者雇用率は厚生労働省によって定められた方法に従い算出しています。

*1 Rate of employment of people with disabilities calculated according to the method established by Ministry of Health, Labour and Welfare.

■ 従業員エンゲージメント調査 Employee Engagement Surveys

	単位/Unit	2021	2022	2023	2024	2025
重要指標スコア(イトーキ単体) Key indicator scores (ITOKI Only)	%	56.2	63.6	74.7	82.5	81.9

■ 人材育成 Human Resources Development

	単位/Unit	2021	2022	2023	2024	2025
従業員1人あたりの年間 教育訓練費(千円/人)	千円					
Annual training and education expenses per employee (thousands of yen/person)	thousands of yen	32.14	64.07	72.93	84.85	75.76

※従業員1人あたりの年間教育訓練費には、教育訓練にかかった交通費を含みます。

*Annual training and education expenses per employee includes travel expenses related to trainings.

■ 採用実績 Hiring History

単位/Unit		2021			2022			2023		
		男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total
新卒採用 New graduate hires	人 person	20	14	34	15	14	29	29	34	63
キャリア採用 Mid-career hires	人 person	9	6	15	33	20	53	84	45	129
キャリア採用比率 Ratio of mid-career hires	%	—	—	30.0	—	—	65.0	—	—	67.2
単位/Unit		2024			2025					
		男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total			
新卒採用 New graduate hires	人 person	16	33	49	18	42	60			
キャリア採用 Mid-career hires	人 person	88	30	118	65	14	79			
キャリア採用比率 Ratio of mid-career hires	%	—	—	70.7	—	—	56.8			

■ 離職者数・離職率 Number of job departures / Rate of employee turnover

単位/Unit		2021			2022			2023		
		男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total
離職者数(正規従業員) Number of job departures (regular employees)		32	22	54	54	21	75	34	23	57
30歳未満 Under age 30	人 person	9	11	20	21	15	36	8	8	16
30歳以上～50歳未満 Ages 30 to under 50	人 person	12	9	21	20	5	25	12	10	22
50歳以上 Ages 50 and over	人 person	11	2	13	13	1	14	14	5	19
離職者数(非正規従業員) Number of job departures (non-regular employees)	人 person	23	7	30	45	4	49	37	7	44
離職率(新卒採用3年以内の離職率) Turnover rate (rate of departures within 3 years of new graduate hiring)	%	—	—	17.6	—	—	6.9	—	—	9.5
単位/Unit		2024			2025					
		男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total			
離職者数(正規従業員) Number of job departures (regular employees)		42	23	65	40	35	75			
30歳未満 Under age 30	人 person	10	6	16	5	4	9			
30歳以上～50歳未満 Ages 30 to under 50	人 person	19	12	31	14	23	37			
50歳以上 Ages 50 and over	人 person	13	5	18	21	8	29			
離職者数(非正規従業員) Number of job departures (non-regular employees)	人 person	42	13	55	46	8	54			
離職率(新卒採用3年以内の離職率) Turnover rate (rate of departures within 3 years of new graduate hiring)	%	—	—	—	—	—	—			

G ガバナンス Governance

■ ガバナンス(取締役数) Governance (Number of directors)

単位/Unit		2021			2022			2023			2024			2025		
		男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total
取締役数 Number of directors	人 person	7	0	7	7	0	7	7	1	8	7	1	8	5	3	8
社内取締役数 Number of inside directors	人 person	5	0	5	5	0	5	5	0	5	5	0	5	3	1	4
社外取締役数 Number of outside directors	人 person	2	0	2	2	0	2	2	1	3	2	1	3	2	2	4
社外取締役比率 Ratio of outside directors	%	28.6			28.6			37.5			37.5			50.0		

■ ガバナンス(監査役数) Governance (Number of auditors)

単位/Unit		2021			2022			2023			2024			2025		
		男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total
監査役数 Number of auditors	人 person	4	0	4	4	0	4	3	0	3	3	0	3	4	0	4
社内監査役数 Number of internal auditors	人 person	2	0	2	2	0	2	1	0	1	1	0	1	2	0	2
社外監査役数 Number of external auditors	人 person	2	0	2	2	0	2	2	0	2	2	0	2	2	0	2
社外監査役比率 Ratio of external auditors	%	50.0			50.0			66.7			66.7			50.0		

■ 執行役員数 Number of executive officers

単位/Unit		2021			2022			2023			2024			2025		
		男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total	男性 Men	女性 Women	合計 Total
執行役員数 Number of executive officers	人 person	18	0	18	17	0	17	22	1	23	30	1	31	29	2	31

■ 取締役会・監査役会開催回数 Number of board of directors and audit board meetings

単位/Unit		2021	2022	2023	2024	2025
取締役会開催回数 Number of board of directors meetings	回 times	19	17	14	12	17
監査役会開催回数 Number of audit board meetings	回 times	13	13	13	13	14

■ 株主・投資家の皆様との直接対話 Direct conversations with shareholders and investors

単位/Unit		2021	2022	2023	2024	2025
株主総会 General meeting of shareholders	回 times	1	1	1	1	1
決算説明会 Financial results briefings	回 times	2	2	2	2	4
事業別説明会 (スモールミーティング) Business briefings (small meetings)	回 times	—	2	4	7	8
1on1 ミーティング One-on-one meetings	回 times	25	26	163	220	220

■ 内部通報 Whistleblowing

	単位/Unit	2021	2022	2023	2024	2025
内部通報件数 Number of whistleblowing	件 subject	—	—	20	51	50

※2023年よりデータ管理方法を変更したため、当年以降の情報を掲載しています。

*Due to changes in data management methods from 2023, only data from that year on is shown.

■ コンプライアンス研修実施状況 State of compliance training implementation

	単位/Unit	2021	2022	2023	2024	2025
コンプライアンス研修実施回数 Number of compliance training conducted	回 times	—	—	4	8	14

※2023年よりデータ管理方法を変更したため、当年以降の情報を掲載しています。

*Due to changes in data management methods from 2023, only data from that year on is shown.

■ コンプライアンスアンケート回答率 Compliance survey response rate

	単位/Unit	2021	2022	2023	2024	2025
コンプライアンスアンケート回答率 Compliance survey response rate	%	—	—	79	81	81

※2023年よりデータ管理方法を変更したため、当年以降の情報を掲載しています。

*Due to changes in data management methods from 2023, only data from that year on is shown.



独立業務実施者の限定的保証報告書

2026 年 6 月 30 日

株式会社イトーキ
代表取締役社長 湊 宏司 殿

KPMGあずさサステナビリティ株式会社
東京事務所

業 務 責 任 者 佐々木 春香

結論

当社は、株式会社イトーキ（以下「会社」という。）のESG DATA BOOK 2026（以下「データブック」という。）に含まれる2025年1月1日から2025年12月31日までの期間の☒マークの付されている環境パフォーマンス指標（以下「主題情報」という。）が、データブックに記載されている会社が定めた主題情報の作成規準（以下「会社の定める規準」という。）に準拠して作成されているかどうかについて限定的保証業務を実施した。

実施した手続及び入手した証拠に基づいて、主題情報が会社の定める規準に準拠して作成されていないと信じさせる事項が全ての重要な点において認められなかった。

結論の根拠

当社は、国際監査・保証基準審議会（IAASB）が公表した国際保証業務基準（ISAE）3000（改訂）「過去財務情報の監査又はレビュー以外の保証業務」及びISAE3410「温室効果ガス報告に対する保証業務」に準拠して業務を実施した。同基準における当社の責任は、本報告書の「業務実施者の責任」に記載されている。

当社は、国際会計士倫理基準審議会（IESBA）が公表した「職業会計士のための国際倫理規程（国際独立性基準を含む。）」に定められる独立性及びその他職業倫理に関する規定に準拠している。

当社は、IAASBが公表した国際品質マネジメント基準（ISQM）第1号「財務諸表の監査若しくはレビュー又はその他の保証若しくは関連サービス業務を行う事務所の品質マネジメント」を適用している。同基準は、職業倫理に関する規定、職業的専門家としての基準及び適用される法令等の遵守に関する方針又は手続を含む品質管理システムを整備及び運用することを事務所に対して要求している。

当社は、結論の基礎となる十分かつ適切な証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

当社の主題情報に対する結論の対象には、主題情報及びその保証報告書以外の情報（以下「その他の記載内容」という。）は含まれない。当社はその他の記載内容を通読したが、追加的な手続は実施していない。また、当社はその他の記載内容に対して結論を表明するものではない。

主題情報に責任を負う者の責任

会社の経営者は、以下に対する責任を有する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない主題情報の作成に関連する内部統制を整備及び運用すること
- ・主題情報の作成に適合する規準を選択又は策定し、使用した規準を適切に参照又は説明すること
- ・会社の定める規準に準拠して主題情報を作成すること

主題情報の測定又は評価における固有の限界

データブックの「算定方法（Scope1、2、3）」注記3に記載されているように、温室効果ガス排出量の定量化は、活動量データの測定、及び排出係数の決定に関する不確実性並びに地球温暖化係数の決定に関する科学的な不確実性にさらされている。

したがって、経営者が、許容可能な範囲で異なる測定方法、活動量、排出係数、仮定を選択した場合、報告される値が重要な程度に異なる可能性がある。

業務実施者の責任

業務実施者は、以下に対する責任を有する。

- ・ 主題情報に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて限定的保証を得るために業務を計画し実施すること
- ・ 実施した手続及び入手した証拠に基づき、独立の立場から結論を形成すること
- ・ 経営者に対して結論を報告すること

当社は、業務の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行使し、職業的専門家としての懐疑心を保持した。当社は、主題情報に関して結論の基礎となる十分かつ適切な証拠を入手するための手続を立案し、実施した。選択した手続は、主題情報及びその他業務環境に関する当社の理解と、重要な虚偽表示が生じやすい領域の検討に基づいている。業務を実施するに当たり、当社は主に以下の手続を行った。

- ・ 主題情報の作成に適用される規準の妥当性の評価
- ・ 会社の担当者に対する、主題情報の作成に関連する主要なプロセス、システム、及び内部統制についての質問
- ・ 分析的手続（傾向分析を含む）の実施
- ・ 重要な虚偽表示リスクの識別・評価
- ・ 見積りのプロセス、及び利用されたデータ、見積りの方法及び仮定の評価
- ・ リスク評価の結果に基づき選定した株式会社イトーキ京都工場及び株式会社ダルトンにおける現地往査
- ・ 主題情報に含まれる数値情報についてサンプルベースによる再計算の実施
- ・ 抽出したサンプルに関する入手した証拠との突合
- ・ 主題情報が会社の定める規準に従って表示されているかどうかの評価

限定的保証業務で実施される手続の種類と時期には幅があり、合理的保証業務に比べて手続の範囲が限定されている。したがって、限定的保証業務で得られる保証の水準は、合理的保証業務が実施されていれば得られたであろう保証水準よりも低い。

以 上



Independent Practitioner's Limited Assurance Report

To President & Representative Director of ITOKI CORPORATION

Conclusion

We have performed a limited assurance engagement on whether selected environmental performance indicators (the "subject matter information" or the "SMI") presented in ITOKI CORPORATION's (the "Company") ESG DATA BOOK 2026 (the "Databook ") for the year ended December 31, 2025 have been prepared in accordance with the criteria (the "Criteria"), which are established by the Company and are explained in the Databook. The SMI subject to the assurance engagement is indicated in the Report with the symbol "☑".

Based on the procedures performed and evidence obtained, nothing has come to our attention to cause us to believe that the Company's SMI for the year ended December 31, 2025 is not prepared, in all material respects, in accordance with the Criteria.

Basis for Conclusion

We conducted our engagement in accordance with International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised), *Assurance Engagements Other Than Audits or Reviews of Historical Financial Information*, and International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3410, *Assurance Engagements on Greenhouse Gas Statements*, issued by the International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB). Our responsibilities under those standards are further described in the "Our responsibilities" section of our report.

We have complied with the independence and other ethical requirements of the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) issued by the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA).

Our firm applies International Standard on Quality Management (ISQM) 1, *Quality Management for Firms that Perform Audits or Reviews of Financial Statements, or Other Assurance or Related Services Engagements*, issued by the IAASB. This standard requires the firm to design, implement and operate a system of quality management, including policies or procedures regarding compliance with ethical requirements, professional standards and applicable legal and regulatory requirements.

We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Other information

Our conclusion on the SMI does not extend to any other information that accompanies or contains the SMI (hereafter referred to as "other information"). We have read the other information but have not performed any procedures with respect to the other information. We do not express any form of conclusions thereon.

Responsibilities for the SMI

Management of the Company are responsible for:

- designing, implementing and maintaining internal controls relevant to the preparation of the SMI that is free from material misstatement, whether due to fraud or error;
- selecting or developing suitable criteria for preparing the SMI and appropriately referring to or describing the criteria used; and

- preparing the SMI in accordance with the Criteria.

Inherent limitations in preparing the SMI

As described in Note 3 to the Calculation method (Scope 1, 2, 3) in the Databook, GHG emissions quantification is subject to uncertainty when measuring activity data, determining emission factors, and considering scientific uncertainty inherent in the Global Warming Potentials. Hence, the selection by management of a different but acceptable measurement method, activity data, emission factors, and relevant assumptions or parameters could have resulted in materially different amounts being reported.

Our responsibilities

We are responsible for:

- planning and performing the engagement to obtain limited assurance about whether the SMI is free from material misstatement, whether due to fraud or error;
- forming an independent conclusion, based on the procedures we have performed and the evidence we have obtained; and
- reporting our conclusion to the President & Representative Director.

Summary of the work we performed as the basis for our conclusion

We exercised professional judgment and maintained professional skepticism throughout the engagement. We designed and performed our procedures to obtain evidence about the SMI that is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion. Our procedures selected depended on our understanding of the SMI and other engagement circumstances, and our consideration of areas where material misstatements are likely to arise. In carrying out our engagement, the procedures we performed primarily consisted of:

- assessing the suitability of the criteria applied to prepare the SMI;
- conducting interviews with the relevant personnel of the Company to obtain an understanding of the key processes, relevant systems and controls in place over the preparation of the SMI;
- performing analytical procedures including trend analysis;
- identifying and assessing the risks of material misstatements;
- evaluating whether the Company's process for developing estimates as well as its use of data, selection of the methods and assumptions were appropriate;
- performing site visits at Company's Kyoto factory and Dalton Co., Ltd. which were determined through our risk assessment procedures;
- performing, on a sample basis, recalculation of amounts presented as part of the SMI;
- performing other evidence gathering procedures for selected samples; and
- evaluating whether the SMI was presented in accordance with the Criteria.

The procedures performed in a limited assurance engagement vary in nature and timing from, and are less in extent than for, a reasonable assurance engagement. Consequently, the level of assurance obtained in a limited assurance engagement is substantially lower than the assurance that would have been obtained had a reasonable assurance engagement been performed.



Haruka Sasaki

Haruka Sasaki, Engagement Partner

KPMG AZSA Sustainability Co., Ltd.

Tokyo Office, Japan

June 30, 2026